



*De gemeente is gesloten van maandag 23 t/m
zaterdag 28 december. Voor spoedzaken kunt u bellen
met 14 010. Meer informatie vindt u op www.lansingerland.nl.*

De leden van de Gemeenteraad
Postbus 1
2650 AA BERKEL EN RODENRIJS

Concernstaf

Postbus 1
2650 AA Berkel en Rodenrijs

Nadere informatie

Concernstaf

Telefoon

14 010

E-mail

info@lansingerland.nl

Fax

(010) 800 40 01

Verzenddatum 9 december 2013
Ons kenmerk U13.21972
Uw brief van

Onderwerp **Plan van aanpak "Financieel herstelplan"**

Geachte leden van de gemeenteraad,

Vanaf 2014 staat de gemeente onder preventief toezicht. Door de Raad is bij de behandeling van de begroting 2014 in dit kader een motie aangenomen die het college opdraagt om voor de verkiezingen 2014 een financieel herstelplan op te stellen. In het herstelplan worden de aanbevelingen vanuit de door het Rijk uitgevoerde verdiepingscan meegenomen.

Het financieel herstelplan zal bestaan uit de bouwstenen die nodig zijn om de financiën duurzaam op orde te brengen. De bouwstenen zullen gepresenteerd worden in de vorm van een aantal scenario's voor herstel. Deze bouwstenen en de scenario's zullen de basis vormen voor de Kadernota 2014 waarin uiteindelijk de politieke keuzes worden gemaakt om te komen tot herstel. De Kadernota wordt hierna uitgewerkt in de begroting 2015. De via de Kadernota 2013 ingezette lijn naar een toekomstbestendige begroting zullen we handhaven.

Het proces op hoofdlijnen

Het proces van het financieel herstelplan ziet er op hoofdlijnen als volgt uit:

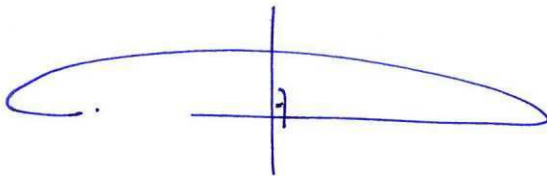
1. Herijken van de financiële positie en het saldo van de meerjarenbegroting op basis van de aanbevelingen van de Provincie uit de verdiepingscan. De oude raad neemt in februari een besluit over deze herijking inclusief een uitspraak over de gewenste weerstandspositie, schuldpositie, het via het herstelplan op te lossen resterende tekort op de exploitatiebegroting en in welke termijn dit moet gebeuren.
2. Voor de coalitie onderhandelingen is een financieel herstelplan beschikbaar waarin de bouwstenen zijn opgenomen die noodzakelijk zijn om het resterende tekort op de exploitatiebegroting op te vullen en te komen tot een sluitende meerjarenbegroting. In het herstelplan worden op basis van de bouwstenen ook een aantal scenario's en varianten gepresenteerd die leiden tot duurzaam financieel herstel. De bouwstenen bestaan uit bezuinigingsmaatregelen en de hoogte van de lokale lasten. De coalitie geeft vanuit de onderhandelingen in het akkoord mee welke kaders uit het

financieel herstelplan gebruikt worden voor de uitwerking van het herstelplan in de kadernota 2014. Globaal genomen gaat het om de verdeling van lastenverzwaring en bezuinigingen en de verdeling van maatregelen binnen de bezuinigingen (bijvoorbeeld per beleidsveld).

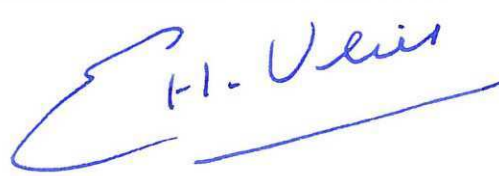
3. Aan de hand van de kaders, die uiterlijk eind april beschikbaar moeten zijn, wordt de Kadernota 2014 opgesteld. Gezien de planning zoals opgenomen in het plan van aanpak stelt het college voor de besluitvorming omtrent de Kadernota in juli 2014 plaats te laten vinden. In overleg met het presidium en de griffie zullen de data voor de behandeling in commissie(s) en Raad gepland worden en opgenomen worden in het vergaderschema 2014.

Voor een volledige beschrijving verwijzen wij naar het Plan van aanpak 'financieel herstelplan gemeente Lansingerland' in de bijlage.

Met een vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Lansingerland

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, horizontal, oval-shaped loop with a vertical line intersecting it near the center.

drs. ing. Ad Eijkenaar
Secretaris

A handwritten signature in blue ink, featuring a stylized, cursive 'E' followed by the name 'Vliet' in a more legible script.

Ewald van Vliet
Burgemeester

Bijlage(n): Plan van aanpak 'financieel herstelplan gemeente Lansingerland' (T13.16702)

Plan van aanpak Financieel herstelplan gemeente Lansingerland

Auteur: Claudia Heger-Goed en Martijn de Quartel

Afdeling: Concernstaf

Versienummer: 0.4

Datum: 25 november 2013

Corsanummer: T13.16702

Inhoudsopgave

1	Inleiding.....	3
1.1	Begrotingsscan.....	3
1.2	Verkiezingen	3
1.3	Proces.....	3
1.4	Afstemming met Provincie Zuid-Holland	4
2	Beleidskader en uitgangspunten	5
2.1	Basis voor Kadernota	5
3	Proces en planning financieel herstelplan.....	7
3.1	Bepalen uitgangspositie tekort incl. aanbevelingen begrotingsscan:	7
3.2	Bouwstenen en scenario's financieel herstelplan.....	8
3.3	Kadernota 2014: uitwerking financieel herstelplan	10
3.4	Aanbevelingen op de achterhand.....	10

1 Inleiding

Vanaf 2014 staat de gemeente onder preventief toezicht. Door de Raad is bij de behandeling van de begroting 2014 een motie aangenomen die het college opdraagt om voor de verkiezingen 2014 een financieel herstelplan op te stellen. Dit financieel herstelplan zal bestaan uit de bouwstenen die nodig zijn om de financiën duurzaam op orde te brengen. De bouwstenen zullen gepresenteerd worden in de vorm van een aantal scenario's voor herstel. Deze bouwstenen en de scenario's zullen de basis vormen voor de Kadernota 2014 waarin uiteindelijk de politieke keuzes worden gemaakt om te komen tot herstel. De Kadernota wordt hierna uitgewerkt in de begroting 2015. De via de Kadernota 2013 ingezette lijn naar een toekomstbestendige begroting zullen we handhaven.

1.1 Begrotingsscan

Op 29 oktober jl. ontvingen wij het rapport van de Begrotingsscan (I13.48544). De uitkomsten van de verdiepingsscan liggen in lijn met de uitkomsten van de eerder uitgevoerde quickscan (I13.26733). Daarnaast bevat het rapport een heel aantal aanbevelingen. Het beeld is dat onze huidige begroting weinig flexibiliteit biedt om te reageren op de huidige financiële situatie.

Een ander onderwerp is dat wij op een aantal beleidsvelden in de begroting 2013 meer uit geven dan vergelijkbare gemeenten. De grote afwijkingen vinden plaats op het gebied van openbare ruimte (groen, wegen en water), bevolkingszaken (dienstverlening), onderwijs(huisvesting), bestuursorganen, werk en inkomen. Het ligt voor de hand om te veronderstellen dat de voorzieningen op deze terreinen in Lansingerland dan ook hoger zijn en dat er mogelijkheden zijn om te bezuinigen. Op een aantal van deze beleidsterreinen zijn overigens in de Kadernota 2013 en begroting 2014 bezuinigingen opgenomen die nog niet in de scan zijn meegenomen. Het lastenniveau in de begroting 2014 ligt dus lager dan de begroting 2013 die de basis voor de scan is geweest. Voor het te maken herstelplan zal onderzocht worden in hoeverre lasten te beïnvloeden zijn. Ook zal worden aangegeven hoe de inkomsten kunnen worden verhoogd. Vandaar dat naar deze onderwerpen bijzondere aandacht uitgaat bij het uitwerken van de bouwstenen.

In hoofdstuk 2 van het rapport staat een aantal aanbevelingen opgenomen. Het toetsen van de aanbevelingen vormt het startpunt voor het financieel herstelplan. Dit in lijn met de aangenomen motie bij het vaststellen van de begroting 2014.

In het kader van het preventief toezicht zal regelmatig ambtelijk overleg met de Provincie plaatsvinden. Tijdens deze overleggen worden, indien dat aan de orde is, de voorstellen ook getoetst.

1.2 Verkiezingen

Vanwege het feit dat op 19 maart de gemeenteraadsverkiezingen plaatsvinden, ligt het voor de hand om bij de coalitieonderhandelingen over de bouwstenen en scenario's voor herstel te beschikken. De koers die de coalitie de komende jaren uitzet, is immers bepalend voor het daadwerkelijke financiële herstel van de gemeente. Gezien de bezuinigingen en lastenverzwaring van de afgelopen jaren is het laaghangend fruit nu geplukt. Alle nieuwe maatregelen hebben maatschappelijke consequenties, die niet altijd wenselijk zullen zijn.

1.3 Proces

Van achter naar voren geredeneerd ziet het proces er als volgt uit. In juli stellen we de Kadernota 2014 vast. Dit is een maand later dan gebruikelijk. Dit hangt samen met de verkiezingen die gepland zijn voor

medio maart 2014 en de aard van het Kadernota traject 2014 (uitwerken herstelplan). Via de Kadernota 2014 vindt de daadwerkelijke politieke besluitvorming over het herstel plaats. Hierbij gebruiken we de richtlijnen voor het uitwerken van de maatregelen, die de nieuwe coalitiepartners hebben meegegeven. Bij de coalitieonderhandelingen is het financieel herstelplan, in de vorm van bouwstenen en scenario's voor herstel gereed. Mochten de coalitiepartijen een lange onderhandelingsperiode nodig hebben, dan wordt de besluitvorming in juni over de Kadernota heroverwogen en doorgeschoven naar de raad van juli 2014. Besluitvorming voor het reces is een noodzakelijke voorwaarde om in het najaar van 2015 een begroting te presenteren die de route vormt naar duurzaam financieel herstel.

Om tot de bouwstenen en scenario's te komen vinden eerst een aantal andere stappen plaats. De aanbevelingen uit de begrotingsscan zijn overwegend technisch van aard. De aanbevelingen hebben over het algemeen tot doel om meer flexibiliteit in de begroting te brengen. Sommige van de aanbevelingen hebben een tegenovergestelde werking en kunnen niet gelijktijdig worden uitgevoerd.

Grofweg heeft een aanbeveling tot doel om meer ruimte in de exploitatie te scheppen, om de weerstandspositie te verbeteren of om de schuld te verminderen. Voor alle aanbevelingen wordt een advies opgesteld. Deze adviezen worden losgelaten op de begroting 2014, waardoor naar verwachting een ander financieel vertrekpunt ontstaat. Vervolgens is het aan de huidige raad om aan de hand van de aangeleverde bouwstenen aan te geven hoe de financiële positie op hoofdlijnen moet worden verbeterd. Op basis van de maatregelen kan vervolgens een uitspraak worden gedaan over de optimale aanzuiveringstermijn en de gevolgen voor weerstand, schuld- en weerstandspositie. Dit vormt het uitgangspunt voor de bouwstenen van het financieel herstelplan. De oude raad neemt hier een besluit over.

1.4 Afstemming met Provincie Zuid-Holland

Vanaf 1 januari 2014 staat de gemeente onder preventief toezicht. Dit betekent dat de begroting 2014 door de Provincie onderzocht zal worden en na dit onderzoek door de Provincie zal worden goedgekeurd of van goedkeuring worden onthouden. De Provincie zal haar beslissing omtrent het onderzoek van de begroting uiterlijk na 13 weken na inzending van de Begroting moeten meedelen. Deze termijn kan met 13 weken worden verdaagd. Aangezien er sprake is van een structureel tekort en negatieve algemene reserve verwachten wij dat de Begroting door de Provincie van goedkeuring zal worden onthouden en dat de gemeente zal worden verzocht een financieel herstelplan op te stellen. Het is van belang dat gemeente en Provincie duidelijk de wederzijdse verwachtingen zowel ambtelijk als bestuurlijk afstemmen. Zowel bestuurlijk als ambtelijk zijn afspraken hierover gemaakt. Zo is de Provincie vooraf betrokken bij dit plan van aanpak en zijn afspraken gemaakt over periodiek overleg tussen gemeente en Provincie.

2 Beleidskader en uitgangspunten

Doel van het financieel herstelplan is om tot een gezonde financiële situatie voor Lansingerland te komen. Het provinciale toezichtskader voor de financiële positie kent twee 'harde' normen die ook ten grondslag liggen aan het oordeel dat over de begroting 2014 zal worden gegeven. De begroting wordt goedgekeurd indien:

- Er sprake is van een duurzaam structureel sluitende meerjarenbegroting: structurele lasten worden gedekt door structurele baten.
- Weerstandspositie: de algemene reserve moet positief zijn

Indien de begroting niet structureel sluitend is zal binnen een periode van 4 jaar alsnog sprake moeten zijn van een structureel sluitende begroting.

Voor de hoogte van gemeenteschulden is geen harde norm. Indien de rentelasten die uit de schulden voortkomen volledig onderdeel uitmaken van de structureel gedekte lasten van de gemeente via de meerjarenbegroting, dan is sprake van een houdbare schuld. Een indicatie voor een houdbare schuld is voor een 'standaard' gemeente een zogenoemde schuldquote van 150%. Dit betekent dat de schulden niet meer bedragen dan 150% van de netto lasten van de gemeente. Lansingerland zit, mede als gevolg van de schulden gerelateerd aan de grondexploitaties ver boven deze norm (boven de 250%). Vertrekpunt voor de eerste fase van het maken van het herstelplan is dat de huidige schuldenlast niet verder toeneemt en bij voorkeur afneemt. Het substantieel terugbrengen van de schulden is vooral afhankelijk van de mogelijkheid gronden te verkopen.

- Schuldpositie: de schuldenlast blijft maximaal gelijk, maar neemt bij voorkeur af;

Vanuit deze uitgangspunten zullen alle maatregelen worden bekeken. Daarnaast zal ook de maatschappelijke wenselijkheid van maatregelen in kaart worden gebracht.

Voor de weerstandsratio gelden geen Provinciale kaders, behoudens dat de algemene reserve niet negatief mag zijn en als sprake is van een negatieve algemene reserve deze binnen 4 jaar weer is 'aangezuiverd'. De verantwoordelijkheid voor een sluitende begroting en houdbare overheidsfinanciën rekening houdend met de specifieke situatie en risico's van de gemeente ligt bij het gemeentebestuur en de gemeenteraad. Uit dien hoofde is het ook aan bestuur en Raad om met voorstellen te komen in welke mate de risico's die de gemeente loopt zijn afgedekt door beschikbaar weerstandsvermogen. Het huidige beleid gaat ervan uit dat de weerstandsratio tussen de 1 en 1,2 ligt. Dat houdt op basis van de huidige inzichten in dat er naast de aan te zuiveren algemene reserve een buffer van ongeveer € 50 miljoen moet worden aangelegd. Indien de weerstandsratio niet op peil is en onder de 1 ligt zal de Provincie de gemeente hierop wijzen. Formeel is er, op dit moment, dan echter geen objectieve norm om de begroting niet goed te keuren.

Het kan zijn dat gedurende het proces blijkt dat één van de uitgangspunten moet worden herzien of aan een haalbare termijn moet worden gekoppeld. Het gaat dan bijvoorbeeld om het terugbrengen van de weerstandsratio naar 1,2.

Bij de uitwerking van het herstelplan nemen we de amendementen (A2013-18 en A2013-19) en motie (M2013-28) mee.

2.1 Basis voor Kadernota

Belangrijkste aanname bij het opstellen van het herstelplan is dat we niet uitgaan van een financiële bijdrage van andere overheden, in welke vorm dan ook.

Bij de berekeningen van de Kadernota 2014 vormt de Begroting 2014 - 2017 (inclusief MIP) en het scenario 'Marktgericht bouwen', zoals vastgesteld in oktober 2013 de basis. Op dit moment is er geen aanleiding om van dit scenario af te stappen. Mocht informatie beschikbaar komen of zich een situatie voordoen die vraagt om substantiële bijstelling van de grondexploitaties dan zullen wij dit meenemen in het herstelplan.

In de raadsvergadering van januari 2014 komt de uitwerking van amendement A2013-18, betreffende de investeringsstop, aan de orde. De uitkomsten van de behandeling van het amendement worden meegenomen en verwerkt in de Begroting 2014 en maken daardoor onderdeel uit van het financieel herstelplan.

De berekening van de Algemene Uitkering gebeurt op basis van de septembercirculaire 2013.

Gezien de onzekerheden over de decentralisaties houden we vast aan het standpunt dat taakstellingen die voortvloeien uit de decentralisaties budgetneutraal binnen het beleidsveld moeten worden opgelost.

Weerstandpositie

Bij het bepalen van de weerstandpositie is een belangrijk onderdeel hoe we omgaan met de risico's uit de grondexploitatie. De veiligste aanname is om de risico's voor verslechtering van de grondexploitaties op te vangen via weerstandsvermogen. Om dit te bereiken is bij de begroting 2014 het risico op nadeligere grondexploitaties vertaald in het weerstandsvermogen.

We handhaven het uitgangspunt dat stille reserves geen zijn onderdeel van de weerstandscapaciteit.

Indien er sprake is van een negatieve algemene reserve of onvoldoende beschikbare weerstandscapaciteit wordt een aanzuiveringstermijn gekozen van 5, 10 of 15 jaar.

Schuldpositie

Uitgangspunt, met het amendement A2013-18 in gedachten, is dat de schuldenlast minimaal gelijk blijft en bij voorkeur daalt. Een uitgangspunt dat hierbij kan helpen is het, binnen de mogelijkheden, vaststellen van een percentage van de schulden af te lossen uit de kasstroom uit exploitatie.

Saldi van de jaarschijven

Uitgangspunt is een materieel sluitende (meerjaren)begroting. Structurele lasten worden hierbij gedekt door structurele baten. In het stadium van de kadernota is hierin overigens nog wel een bepaalde bandbreedte mogelijk.

3 *Proces en planning financieel herstelplan*

Het proces van het financieel herstelplan is opgedeeld in drie onderscheidende fasen:

1. Herijken van de financiële positie en het saldo van de meerjarenbegroting op basis van de aanbevelingen van de Provincie uit de begrotingsscan. De oude raad neemt in februari een besluit over deze herijking inclusief een uitspraak over de gewenste weerstandspositie, schuldpositie, het via het herstelplan op te lossen resterende tekort op de exploitatiebegroting en in welke termijn dit moet gebeuren.
2. Voor de coalitie onderhandelingen is een financieel herstelplan beschikbaar waarin de bouwstenen zijn opgenomen die noodzakelijk zijn om het resterende tekort op de exploitatiebegroting op te vullen en te komen tot een sluitende meerjarenbegroting. In het herstelplan worden op basis van de bouwstenen ook een aantal scenario's en varianten gepresenteerd die leiden tot duurzaam financieel herstel. De bouwstenen bestaan uit bezuinigingsmaatregelen en de hoogte van de lokale lasten. De coalitie geeft vanuit de onderhandelingen in het akkoord mee welke kaders uit het financieel herstelplan gebruikt worden voor de uitwerking van het herstelplan in de kadernota 2014. Globaal genomen gaat het om de verdeling van lastenverzwaring en bezuinigingen; de verdeling van maatregelen binnen de bezuinigingen (bijvoorbeeld per beleidsveld).
3. Aan de hand van de kaders, die uiterlijk eind april beschikbaar moeten zijn, wordt de Kadernota 2014 opgesteld. Besluitvorming hierover vindt plaats tijdens de reguliere Kadernota vergadering die geagendeerd is in juni 2014.

3.1 **Bepalen uitgangspositie tekort incl. aanbevelingen begrotingsscan:**

Conform amendement A2013-19 worden de aanbevelingen uit de Begrotingsscan overgenomen. Een groot deel van aanbevelingen zijn gericht op het flexibeler en toekomstbestendiger maken van de begroting. Het is echter niet zo dat alle maatregelen tegelijkertijd toepasbaar zijn. Een aantal heeft een tegenstrijdige werking. Vandaar dat de aanbevelingen worden voorzien van een advies over het effect op weerstand, schuld en exploitatie. Om een goed beeld te krijgen van de effecten op deze variabelen zal gerekend worden met drie aanzuiveringstermijnen voor de algemene reserve van 5, 10 en 15 jaar.

Een deel van de aanbevelingen uit de Begrotingsscan en enkele aanvullende items maken onderdeel uit van deze berekeningen. Het gaat bijvoorbeeld om het opheffen van de bestemmingsreserves voor structurele lasten (kapitaallasten en lasten voor het beheer van de openbare ruimte), het aanwenden van doorbelaste rente aan de grondexploitaties voor dekking van structurele uitgaven en het doorbelasten van 'overhead' aan projecten en investeringen. Daarnaast gaat het om het verwerken van genomen besluiten na begroting 2014 incl. de Najaarsnota 2013, het verwerken van de actualisatie van de grondexploitatie Bleizo in het najaar 2013 en actualiseren van de raming van de algemene uitkering.

Op basis van de uitkomsten neemt de gemeenteraad in februari een besluit over de aanzuiveringstermijn en de bijbehorende weerstands-, schuldpositie en het resterende tekort, die gehanteerd worden voor de verdere uitwerking van het financieel herstelplan. In de besluitvorming worden ook het beleidskader en de uitgangspunten zoals beschreven in hoofdstuk 2 vastgelegd.

Na besluitvorming leidt dit tot een geactualiseerde stand van de Begroting 2014-2017 op basis waarvan de bouwstenen en scenario's verder worden ingevuld. Dit is ook een moment voor overleg met de Provincie Zuid-Holland.

Planning eerste fase “bepalen uitgangspositie tekort incl. aanbevelingen Begrotingsscan”

6 januari 2014: aanlevering aan B&W
 14 januari 2014: eerste behandeling in B&W
 21 januari 2014: definitieve vaststelling in B&W
 23 januari 2014: aanlevering commissie AB
 6 februari 2014: behandeling in commissie AB
 27 februari 2014: besluitvorming in raad

3.2 Bouwstenen en scenario's financieel herstelplan

Bouwstenen en scenario's financieel herstelplan

Op basis van de door de oude raad vastgestelde uitgangspositie worden de bouwstenen verder uitgewerkt. In motie M2013-28 is aangegeven dat de bouwstenen gezocht moeten worden in de volgende gebieden:

1. Investerings
2. De organisatie en organisatie uitgaven
3. Overige begrotingsposten (o.a. schatkistlenen, opvoeren aandelen Eneco)
4. Lokale lasten

Globaal genomen bestaan de bouwstenen daarmee uit bezuinigingen en lastenverzwaring (met name OZB-verhoging). Ten behoeve van het financieel herstelplan worden enkele scenario's samengesteld van deze bouwstenen.

De bouwstenen bestaan uit een samenstel van aanbevelingen uit de Begrotingsscan (waaronder te schrappen budgetten en de beleidsterreinen waarop Lansingerland meer uit geeft dan de referentiegemeenten) en de bouwstenen, zoals die zijn gebruikt bij het opstellen van de Kadernota 2013. Het gaat in deze tweede fase om het in beeld brengen mogelijke directe herstelmaatregelen. We weten dat er overlap is tussen de aanbevelingen uit de Begrotingsscan en de maatregelen uit de Kadernota 2013. In de uiteindelijke bouwstenen die we aan de coalitieonderhandelaars aanbieden zullen we zorgen voor unieke bouwstenen, al dan niet bestaande uit een combinatie van de aanbevelingen en maatregelen uit beide documenten.

Voor de bouwstenen geldt dat er twee uitersten worden gegeven per bouwsteen, namelijk wat is de status quo en wat is het wettelijk minimum? Ten behoeve van het financieel herstelplan worden enkele scenario's samengesteld van deze bouwstenen. Daarbij zullen bij de bezuinigingsmaatregelen ook op hoofdlijnen de maatschappelijke effecten aan de orde komen.

Het schrappen van taken kan consequenties hebben voor de organisatie en formatie. We hanteren net als bij de Kadernota 2013 het uitgangspunt dat het veranderen van het takenpakket leidend is voor aanpassing van de formatie. Voor overhead geldt de norm van de Berenschot benchmark als uitgangspunt.

In de eerste week van maart bieden we de Raad het financieel herstelplan bestaande uit de bouwstenen en scenario's om te komen tot duurzaam financieel herstel aan. We zullen de bouwstenen daarbij aanreiken in domeinen. Op dit moment is aansluiting bij de domeinen van de Kadernota 2013 voor de hand liggend: sociaal, openbare ruimte, dienstverlening, lokale lasten en technische maatregelen. Aangezien er ook gewerkt wordt aan een nieuwe indeling van de begrotingsprogramma's kan later in het traject blijken dat deze logischer zijn om te gebruiken.

Daarbij is de vraag aan de Raad om op basis van het financieel herstelplan richting te geven aan de verdere uitwerking ten behoeve van de Kadernota 2014. Het gaat dan bijvoorbeeld om keuzes tussen bezuinigingen en verzwaring van de lokale lasten. We vragen de Raad om te definiëren welk minimale voorzieningenniveau behouden moet worden en wat de richtlijnen zijn voor lastenverzwaring.

Planning tweede fase “financieel herstelplan”

In de planning is rekening gehouden met een periode van 2 à 3 weken van coalitievorming met daarop volgende een periode van inhoudelijke besprekingen om tot een akkoord te komen.

12 februari 2014: aanlevering aan B&W

18 februari 2014: behandeling financieel herstelplan in B&W

1 maart 2014: aanbieding financieel herstelplan aan raad ten behoeve van coalitieonderhandelingen

uiterlijk 25 april 2014: richtinggevende reactie van coalitie

3.3 Kadernota 2014: uitwerking financieel herstelplan

Met de richting vanuit de coalitie kan het daadwerkelijke financieel herstel vorm worden gegeven door de keuzes op welke wijze tot duurzaam financieel herstel wordt gekomen op te nemen in de Kadernota 2014. Daarbij gelden de aanwijzingen vanuit de coalitie en de door de oude raad vastgestelde beleidskaders en uitgangspunten als basis.

De Kadernota 2014 wordt in juli 2014 vastgesteld.

Planning derde fase “Kadernota ”

14 mei 2014: aanlevering aan B&W

20 mei 2014: eerste behandeling in B&W

3 juni 2014: definitieve vaststelling in B&W

12 juni 2014: aanlevering aan commissie AB

23 juni - 27 juni 2014: technische toelichting en vragen

juli 2014 behandeling in commissie(s) en Raad; data nog nader te bepalen in overleg met presidium en griffie

3.4 Aanbevelingen op de achterhand

Er zijn een aantal aanbevelingen en maatregelen die we wel in beeld brengen, maar die niet direct te realiseren zijn. Deze maatregelen kunnen daardoor niet meegenomen worden als herstelmaatregelen, maar zijn wel te benoemen uitzoekpunten, waaronder verkoop aandelen Eneco of BNG, verkoop bouwgronden voor andere bestemmingen, subsidiemogelijkheden bij Provincie, Rijk, EU en Metropoolregio (BDU-gelden) en herschikken/herfinanciering leningportefeuille.